



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
社區服務諮詢委員會
Conselho Consultivo de Serviços Comunitários

北區社區服務諮詢委員會平常會議

議程前發言

葉詠康

2025年9月4日

官民合力共建美好社區

要吸引居民、旅客更多駐足社區，不外乎優美的環境、吸引的活動、相宜的價格。當前政府不同部門正為北區發展努力，包括經科局、旅遊局與商會合辦的消費獎賞與知名 IP 活動，市容美化整潔工作組的環境清潔工作，文化局的澳門北區歷史文化遊活動，澳門基金會的北區圖片徵集，探挖歷史文旅元素等。

然而，各項工作在聯動性、協調性、覆蓋性、互嵌性方面仍有優化空間。例如有商戶反映 IP 活動與社區中小企聯動有限，經濟效益難以外溢，社區整體環境也缺乏相應配合；市容美化整潔工作則主要集中在環境衛生方面，整潔效果良好惟美化功能不足。

需要肯定上述工作總體上能為北區“加力多元”，但現時各部門只能在自身範疇分散發力，無法產生“一加一大於二”的效果。後續不妨思考如何發揮現屆政府強調的跨部門合作精神，官民商共同發力，攜手活社區、振經濟、優設施、美家園，共建一個既讓居民宜居宜業，也令旅客宜遊宜行的美好社區。

對此，提出以下建議：

1. 推動社區發展必先強化跨部門協作，雖上述工作涉及不同司局級部門職能，但大眾眼中政府是一個整體，期望各部門相向而行多走一步，共同發挖社區優勢，補強社區劣勢，統籌好各部門現有資源與活動，互相運用、互相參與，共同支持社區環境與經濟改善。
2. 在社區經濟與環境工作上，官民商間也應強化互動，例如 IP 活動可由部門主動協調商戶參與聯動相應的 IP 產品，也可在更多公共或市政設施（如街市）或與大廈共同合作，讓 IP 元素滲透到各項設施環境中，在社區形成覆蓋面更廣的 IP 元素，同時又能美化社區環境。此外，市容美化工作未來可整合包括設施、建築物外牆、街道綠化與藝術美化元素，提高美化效果。