



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
社區服務諮詢委員會
Conselho Consultivo de Serviços Comunitários

離島區社區服務諮詢委員會

議程前發言

黃偉天

2025年6月3日

從程序本位到實效擔當——澳門全運會主場責任的破局路徑

澳門作為全運會聯合主辦城市，當前面臨「主場冷淡」的結構性問題。作為國家級賽事承辦方，本澳理應展現「全民參與」的示範作用，但現行機制在市民實質參與空間上存在明顯缺口，影響賽事及社會效益。

當前矛盾核心在於行政思維與賽事目標的脫節。部分項目報名將於6-7月截止，但審批流程仍受困於繁瑣程序，運動員需提交多層證明文件，錯失備戰窗口期。全運會賦予港澳「直通決賽」政策，本應成為展示本土運動員實力的契機，卻因執行消極導致名額利用率不足三成，資源閒置與人才浪費並存。

問題癥結不在技術層面，而在責任認知偏差。當其他主辦城市主動梳理參賽通道、整合資源時，本澳仍以「等待申請」「按章辦事」被動應對，缺乏東道主應有的擔當意識。需明確：全運會不是常規行政流程的試驗場，而是檢驗城市治理能力的國家級考場。若連主場作戰的運動員都難獲參賽保障，「全民參與」將淪為空談。

建議聚焦三項原則性調整：

1. 轉變審批邏輯：從「證明能力」轉為「創造機會」，對符合基礎條件的選手開放快速通道；
2. 強化政策執行：確保「直通決賽」名額全數落實；
3. 建立透明預案：公開各項目參賽進度與候補機制，消除信息不對稱。

澳門的責任不僅是辦賽，更是通過全運會展現制度彈性與行動魄力。當務之急是以「辦成事」為導向，打破程序慣性，讓機制作於人而非束縛於人。歷史機遇稍縱即逝，望相關部門以實效回應期待，勿負市民與運動員所託。